



# **Die Strategie für ein effizientes Verbund- management**



## Der erste Schritt, um die Anforderungen von heute und morgen zu meistern.

Nach wie vor gehört die Bereitstellung attraktiver Einkaufskonditionen zu den wichtigsten Anforderungen der Mitgliedshäuser an ihre Verbundgruppe. Doch Verbundgruppen sehen sich heute, im Zeitalter der Globalisierung, mit viel weitreichenderen Herausforderungen und unternehmerischen Steuerungsfragen der Mitglieder nach neuen Marketing-, Kommunikations- und Logistik-Konzepten konfrontiert. Denn viele Mitglieder haben erkannt, dass die volle Konzentration auf das Wesentliche, auf den Markt, ihre ganze Aufmerksamkeit erfordert.

### **Mehr Service – ohne Mehrkosten**

Zusätzliche Servicefunktionen, welche Mitgliedshäuser auf Dauer an ihre Verbundgruppe binden, kosten viel Geld und lassen diese oft unrentabel für die Verbundgruppe und die Mitglieder erscheinen. Zentralregulierung mit der VR DIS-

KONTBANK dagegen bietet nicht nur administrative Erleichterungen durch schlanke, kostengünstige

Strukturen, sondern den Mitgliedern auch ein Maximum an Service und Know-how. Durch Zentralregulierung garantieren Sie attraktive Zahlungsvorteile und schaffen ein Höchstmaß an Sicherheit für alle Beteiligten: die Verbundgruppe, die Mitgliedshäuser und natürlich auch für Ihre Vertragslieferanten. Zentralregulierung ist eine innovative Lösung, mit der sich jede Verbundgruppe erfolgreich am Markt positionieren kann, weil sie stark zum Geschäftserfolg Ihrer Mitglieder beiträgt.

### **Freiräume für strategisches**

### **Verbundmanagement**

Zentralregulierung mit der VR DISKONTBANK gibt nicht nur Sicherheit, sondern schafft auch unternehmerische Freiräume, die eine Verbundgruppe braucht, um ihren Mitgliedern optimale Lösungen anbieten zu können, mit denen sie einerseits ihr Wachstum auf Dauer sichern und andererseits schnell, flexibel und effizient auf Entwicklungen im Markt reagieren können.





### **Entwicklungsmöglichkeiten durch positives Image**

Die Zentralregulierung stärkt die Position Ihrer Verbundgruppe im Markt und versetzt Sie in die Lage, freier zu agieren, denn die Teilnahme eines Mitgliedes an der Zentralregulierung mit der VR DISKONTBANK ist ein Zeichen für die Leistungsfähigkeit des jeweiligen Mitgliedes. Und dieses positive Image signalisiert zum einen Ihren Lieferanten, dass Forderungen aus Lieferungen und Leistungen immer pünktlich bezahlt werden. Zum anderen stärkt es Ihre Verhandlungsposition gegenüber Banken und Geschäftspartnern.

### **Gute Bonität – günstigere Finanzierung**

Auch im Hinblick auf Basel II sind Mitglieder mit einem guten Rating entscheidend für die Stärke einer Verbundgruppe. Basel II sieht vor, dass Banken ihre Finanzierungsgeschäfte in Zukunft – statt wie bisher pauschal – entsprechend der Bonität ihrer Kreditnehmer mit Eigenkapital unterlegen müssen. Auf Grundlage von Ratings wird zwi-

schen „guten Schuldnern“ mit geringem Kreditrisiko und „schlechten Schuldnern“ mit hohem Kreditrisiko unterschieden. Höhere Kapitalkosten, die im Rahmen einer differenzierten Ausgestaltung der Konditionen anfallen, werden an die Kreditnehmer weitergegeben. Dabei ist davon auszugehen, dass Schuldner mit guter Bonität bessere Konditionen erhalten.

Kurzum: Gerade für Verbundgruppen lohnt es sich, die Chancen und Möglichkeiten der Zentralregulierung mit der VR DISKONTBANK zu erkennen und diese erfolgreich für die Mitgliedshäuser einzusetzen – als neue, innovative und zusätzliche Dienstleistung, die den Mitgliedshäusern und Lieferanten eine Fülle von Vorteilen bringt. Zentralregulierung stärkt die Position Ihrer Verbundgruppe auf allen Ebenen – im Service, im Marketing, und im Einkauf.

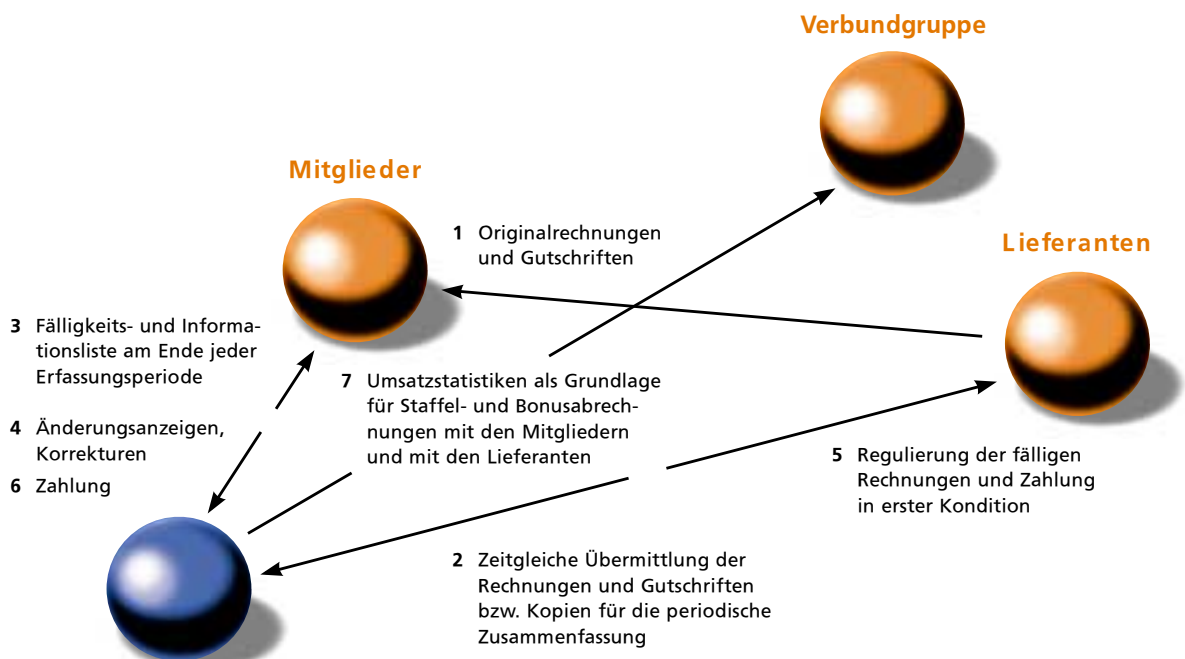
Positionieren Sie sich neu mit Zentralregulierung durch die VR DISKONTBANK.



## Die ideale Lösung, um Abwicklung und Entwicklung zu erleichtern

Zentralregulierung bedeutet den Ankauf von Forderungen aus Warenlieferungen und Leistungen von Vertragslieferanten eines Einkaufsverbandes gegen die Mitglieder unter der Übernahme des zentralen Rechnungs- und Zahlungsclearings. Dabei übernimmt die VR DISKONTBANK das 100%ige Ausfallrisiko eines Mitglieds.

Natürlich ist Zentralregulierung in erster Linie ein Abrechnungssystem, das den Zahlungsverkehr zwischen Lieferanten und Mitgliedern eines Einkaufsverbandes vereinfacht und nachhaltig verbessert. Diese Optimierungen kommen der Verbundgruppe und damit den Mitgliedshäusern in Form von Konditionsvorteilen zugute.





#### **Ihr Wettbewerbsvorteil: Innovationen**

Mit Zentralregulierung durch die VR DISKONT-BANK verfügen die Vertragslieferanten immer über die Liquidität, die notwendig ist, um innovative Ideen z. B. bei der Entwicklung neuer Produkte in die Tat umzusetzen. Ein Wettbewerbsvorsprung von dem auch Ihre Verbundgruppe stark profitieren kann.

#### **Ihr Wettbewerbsvorteil: Einspar- und Rationalisierungspotenziale erschließen**

Aus der Zusammenarbeit mit der VR DISKONT-BANK lassen sich Potenziale erschließen, die nachhaltig die Ertragskraft der Verbundgruppe steigern, z. B. durch die Auslagerung administrativer Tätigkeiten wandeln Sie fixe Kosten in variable Kosten um.

#### **Ihr Wettbewerbsvorteil:**

##### **aktive Verbundsteuerung**

Zentralregulierung bringt nicht nur eine Fülle administrativer Erleichterungen. Sie ist auch ein wertvolles Instrument zur Informationsbeschaffung und ermöglicht es Ihnen, im Rahmen einer aktiven Unternehmens- und Marktsteuerung die positive Entwicklung Ihrer Verbundgruppe zu forcieren.

##### **Ihr Wettbewerbsvorteil: Marketinginstrument zur Mitgliedergewinnung/-bindung**

Die aufgezeigten Vorteile der Zentralregulierung bieten hervorragende Möglichkeiten, bestehende Mitglieder enger an den Verbund zu binden und neue Mitglieder zu gewinnen.



## Die beste Voraussetzung, um Ihren Mitgliedern neue Dimensionen zu eröffnen

Mitgliedern von Verbundgruppen eröffnet Zentralregulierung mit der VR DISKONTBANK, neben besseren Einkaufskonditionen, völlig neue Dimensionen. Es stärkt ihre Position, weil die Vertragslieferanten wissen, dass sie ihr Geld in jedem Fall zu fix vereinbarten Terminen bekommen werden.

Durch eine enge partnerschaftliche Zusammenarbeit können die Mitglieder Einfluss auf Service, Fakturierung, Produktmodifikationen, Sortimentsgestaltung und Logistikthemen im Allgemeinen nehmen.

### **Ihr Wettbewerbsvorteil:**

#### **günstigere Einkaufskonditionen**

Zu den originären Vorteilen der Zentralregulierung gehört es, dass sich durch die Bündelung der Einkaufsvolumina und die Konzentration auf bestimmte Vertragslieferanten Synergieeffekte erzielen lassen, die sich wiederum in verbesserten Konditionen beim Einkauf widerspiegeln.

### **Ihr Wettbewerbsvorteil:**

#### **Kontinuität im Warenbezug**

Die Mitgliedshäuser erhalten von der VR DISKONTBANK wertvolle Informationen, die der Optimierung des Einkaufs und der Konzentration des Einkaufsvolumens auf die besten Lieferanten dienen. Gleichzeitig sind die Lieferanten bestrebt, aufgrund der hohen Volumina, einen hohen Qualitätsstand sicherzustellen. Ein guter Beitrag, die unternehmerische Eigenverantwortung der Mitgliedshäuser zu fördern.

### **Ihr Wettbewerbsvorteil:**

#### **Vertrauensvorschuss**

Für die Mitglieder, die an der Zentralregulierung teilnehmen, übernimmt die VR DISKONTBANK gegenüber den Lieferanten das uneingeschränkte Risiko für deren Zahlungsunfähigkeit. Sollte tatsächlich einmal ein Mitgliedshaus insolvent werden, entfällt die gemeinschaftliche Haftung aller Mitglieder, die sich ansonsten in Form einer Soli-



darhaftung niederschlagen würde. Bei Zentralregulierung übernimmt die VR DISKONTBANK die Haftung, nicht die Mitglieder der Verbundgruppe.

**Ihr Wettbewerbsvorteil:**

**Schutz vor Doppelzahlung**

Zentralregulierung bietet den Mitgliedshäusern neben Sicherheit auch den Schutz vor doppelter Inanspruchnahme, d. h. die Zahlungen an die VR DISKONTBANK erfolgen immer mit schuldbefreiender Wirkung und entbinden das Mitgliedshaus von jeder weiteren Zahlungsverpflichtung gegenüber den Lieferanten.

**Ihr Wettbewerbsvorteil:**

**schnelle Kommunikation**

Zentralregulierung mit der VR DISKONTBANK vereinfacht die Kreditorenbuchhaltung der Mitgliedshäuser. Möglich wird dies durch das zentrale Rechnungs- und Zahlungs-clearing der Bank und den automatisierten Datenabgleich.

**Ihr Wettbewerbsvorteil:**

**Eigenständigkeit**

Die Zentralregulierung mit der VR DISKONTBANK unterstützt die Eigenständigkeit der Mitglieder. Sie entscheiden weiterhin was, wo, wann und wie viel bestellt wird. Gleichzeitig haben sie die Möglichkeit, einzelne Forderungen bei berechtigten Einreden von der Regulierung auszuschließen.

Kurzum: Die Zentralregulierung stellt eine wesentliche Verbesserung für den Warenbezug dar. Sie trägt dazu bei, dass die Mitgliedshäuser schneller und günstiger Waren einkaufen können und jederzeit so flexibel sind, um auf die Entwicklungen der Märkte und verändertes Nachfrageverhalten optimal reagieren zu können.



# Die umfassende Sicherheit, erst recht für Ihre Lieferanten

Aus Sicht der Vertragslieferanten ist Zentralregulierung der Verkauf von Forderungen aus Warenlieferungen und Dienstleistungen gegenüber den Mitgliedern einer Verbundgruppe.

Sie bietet damit:

- Umsatz ohne Risiko
- schnelleren Geldfluss
- Zahlung zu fest vereinbarten Terminen
- administrative Erleichterungen

## Ihr Wettbewerbsvorteil:

### Sicherheit

Für die Vertragslieferanten einer Verbundgruppe bedeutet Zentralregulierung ein Höchstmaß an Sicherheit, denn sie bekommen auf jeden Fall ihr Geld für ihre Leistung. Die Bank zahlt zu den vereinbarten Terminen auch dann, wenn ein Mitgliedshaus nicht zahlungsfähig ist.

## Ihr Wettbewerbsvorteil:

### Liquidität

Durch die garantierten Zahlungen zu fix vereinbarten Terminen gewinnt der Vertragslieferant an Planungssicherheit. Der garantierte Mittelzufluss aus Forderungen versetzt den Vertragslieferanten in die Lage, seinen Verbindlichkeiten termingerecht nachzukommen. Hieraus ergibt sich eine verbesserte Bilanzstruktur, die sich positiv auf das Unternehmensrating auswirkt.

Ein positives Rating hat zur Folge, dass die Vertragslieferanten eine stärkere Position bei Konditionsverhandlungen mit Banken einnehmen können (Basel II). Zentralregulierung trägt also zusätzlich dazu bei, die Bilanz nachhaltig zu stärken. Und das ist gerade in Zeiten restriktiver Kreditvergabe besonders wichtig.



**Ihr Wettbewerbsvorteil:**

**Kostensparnis**

Durch die Deckungszusage der VR DISKONTBANK entfällt für die Vertragslieferanten die Notwendigkeit einer Kreditversicherung zur Absicherung seiner Lieferungen und Leistungen.

**Ihr Wettbewerbsvorteil:**

**schlankes Debitorenmanagement**

Selbstverständlich übernimmt die VR DISKONTBANK mit dem Kauf der Forderungen das gesamte Mahn- und Inkassowesen bis zur Rechtsverfolgung. Damit entfallen für den Vertragslieferanten die Kosten für die Geltendmachung seiner Forderungen.



## **Umfassendes Know-how an Ihrer Seite – heute und morgen**

In Deutschland verfügt die VR DISKONTBANK über die größte Erfahrung in Sachen Zentralregulierung. 1963 als International Factors Deutschland AG & Co mit Firmensitz in Mainz gegründet, gehören wir heute zu den renommiertesten Instituten, die sich mit Zentralregulierung beschäftigen. Unser Marktanteil von weit über 50 % belegt, dass unsere Finanzdienstleistungen anerkannt sind und sich einer großen Nachfrage erfreuen, was dafür spricht, dass sie marktgerecht konzipiert wurden.

### **Ihr Wettbewerbsvorteil:**

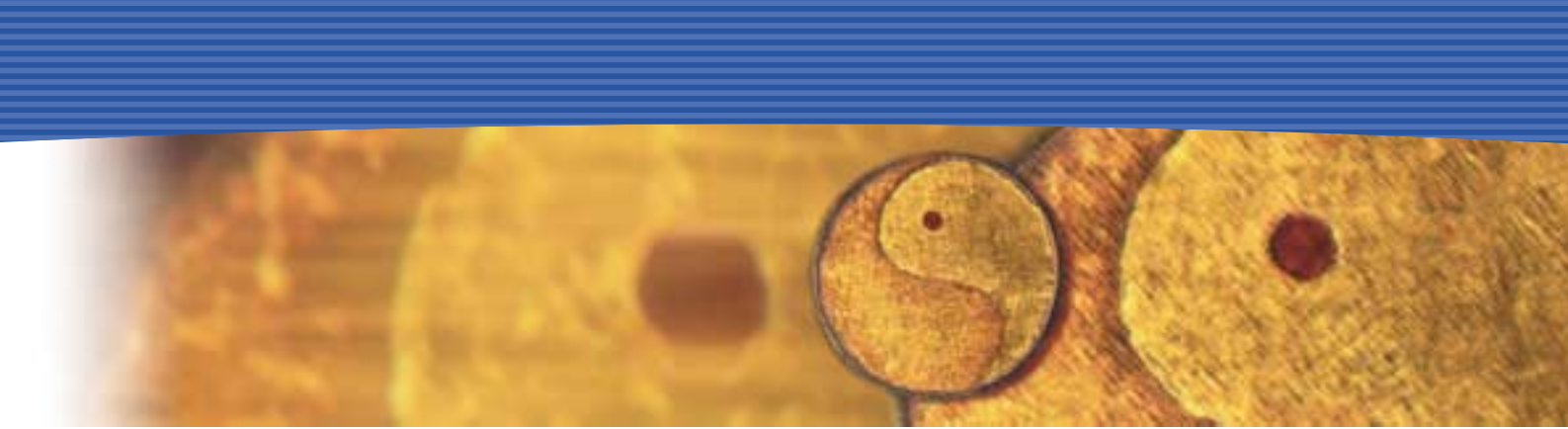
#### **unser Bankstatus**

Die VR DISKONTBANK ist eine Bank mit allen damit verbundenen Sicherheiten. Als Bank des genossenschaftlichen Finanzverbunds ist die VR DISKONTBANK Mitglied bei den Sicherungseinrichtungen der Volksbanken und Raiffeisenbanken. Die VR DISKONTBANK erfüllt die hohen Anforderungen des Kreditwesengesetzes. Darüber hinaus hat auch das Bankgeheimnis absolute Priorität. Ein weiterer Pluspunkt für Zentralregulierung mit der VR DISKONTBANK.

**Ihr Wettbewerbsvorteil:**

#### **Partner VR-LEASING AG**

Die VR-LEASING AG ist einer der führenden herstellerunabhängigen Anbieter von Mobilien- und Immobilienleasing in Europa. Die Nähe der VR DISKONTBANK zur VR-LEASING AG versetzt Sie in die Lage, die Unternehmensfinanzierung der Mitgliedshäuser zukunftsorientiert zu gestalten und dabei auch die modernen Finanzdienstleistungen wie Factoring und Leasing optimal zu nutzen. Gerade für mittelständische Unternehmen ergänzen sich die Finanzprodukte der VR DISKONTBANK und der VR-LEASING AG in idealer Weise zu einer effizienten Alternative zur traditionellen Unternehmensfinanzierung. Beide Unternehmen bieten



Ihnen gemeinsam die wichtigsten Finanzierungsformen zur Investitions-, Einkaufs- und Absatzfinanzierung, ergänzt um eine Vielzahl weiterer Dienstleistungen für gewerbliche Kunden – praktisch aus einer Hand.

**Sie wollen die Vorteile der Zentralregulierung nutzen?**

Haben wir Sie überzeugt oder sind noch Fragen offen geblieben? So oder so – rufen Sie uns an oder senden Sie ein Fax. Sie erreichen uns telefonisch unter (0 69) 74 47-31 92, per Fax unter (0 69) 74 47-33 32, oder per E-Mail unter [info@vr-diskontbank.de](mailto:info@vr-diskontbank.de).

Natürlich können Sie auch über unsere Internet-Homepage Kontakt zu uns aufnehmen – unter [www.vr-diskontbank.de](http://www.vr-diskontbank.de) finden Sie zahlreiche interessante Seiten mit detaillierten Informationen zu Zentralregulierung und Factoring.

 **VR DISKONTBANK**

Ein Unternehmen der VR-LEASING AG

**Ihr Ansprechpartner für qualifizierte  
Zentralregulierung**

VR DISKONTBANK GmbH  
Industriestraße 30–34 • 65760 Eschborn  
Telefon (0 69) 74 47-31 92  
Telefax (0 69) 74 47-33 32  
[info@vr-diskontbank.de](mailto:info@vr-diskontbank.de)  
[www.vr-diskontbank.de](http://www.vr-diskontbank.de)